

【オンライン研修】

127. 失敗しないプロジェクトのためのリスク先読み力
～プロジェクトの最重要ポイント、見えない問題を予防する～

1. 研修要領

・ITSS	2-3
・研修実施日	2023年1月19日(木)～2023年1月20日(金)
・研修実施時間・日数	9:30 ～ 16:30 (6時間/日)
・研修会場	自社/自宅
・研修受講料	55,000円 (税別・テキスト代込み)

2. 対象者

現在ITプロジェクトにメンバー又はマネージャとして携わっている方、今後予定されている方
(ITプロジェクト参加経験5年以上)

3. カリキュラムの概要

成功率『52.8%』といわれている日本のITプロジェクト。失敗しないためにはどうしたらいいのか？本研修では、その答えの一つとして『リスク・マネジメント』を取り上げます。
 事例に極めて近いケースを用い、カードやサイコロを使いゲーム形式で楽しく学んでいただける内容です。また研修参加者にはファシリテーター役を担っていただくことで、各種会議のとりまとめ役を担う力を身につけます。
 グローバルスタンダードな資格である米国PMI認定のPMP資格を維持するための学習時間(60時間)のうち12時間分を取得できます。(カテゴリB)

4. カリキュラムの詳細

2日間(12時間)

	科目	時間	科目の内容
1 日 目	0. オリエンテーション【講義】	1.0h	(1)ノーミング・セッション (2)グラウンド・ルール作り
	1. プロジェクト・マネジメントとは【演習】	1.0h	・プロジェクトマネジメントとは何か
	2. ファシリテーションとは【講義】	1.0h	(1)ファシリテーションの2つの目的 (2)みんなの意見は案外正しい
	3. 日本人の苦手なリスクマネジメント【講義】	1.5h	(1)なぜ、日本人はリスク音痴(?)に? (2)リスクを取らないとどうなるか?
	4. EVMによるコントロール【演習】	1.5h	(1)成功の鍵は定量管理 (2)基本用語と計算方法の確認 (3)練習問題 (4)将来予測による先読み
2 日 目	5. リスクマネジメントとは?【演習】	2.0h	(1)リスクとは? (2)リスク管理の4ステップ (3)リスクの優先順位付け (4)2つのリスク対策
	6. リスク・マネジメントゲーム【演習】	1.0h	(1)要求定義フェーズ (2)結合テストフェーズ ・個人/グループ演習・全体発表と講師講評
	7. リスク登録簿を持ち帰る【演習】	1.5h	(1)リスク登録簿の作成 ・プロジェクト目標・前提と制約条件 ・WBS簡易版・個人/グループ演習 ・全体発表と講師講評 ・全体発表と講師講評
	8. 先読み力向上「5つの習慣」【講義】	1.5h	◎総まとめ ・自己成長のための指針
	計	12.0h	

※最低開催人数は6名とさせていただきます。中止の場合は、開催日の2週間前までにご連絡させていただきます。

※改善のためカリキュラムは予告なく変更させていただくことがあります。

5. 使用教材

オリジナルテキスト

6. 到達目標

1. 独力でリスク管理表が作成できる
2. 独力で公共案件では必須となりつつあるEVMを使った進捗管理ができる
3. リスク対策を一人5つ以上、現場の仕事に持ち帰る